

План мероприятий реализации регионального проекта
«Современная школа» в муниципальном районе Караидельский район Республики Башкортостан

№ п/п	Наименование результата, мероприятия, контрольной точки	Сроки реализации		Ответственный исполнитель	Вид документа и характеристика результата	Уровень контроля
		Начало	Окончание			
1	Результат участия в региональном проекте: не менее чем в 70% учреждений, реализующих общеобразовательные программы обеспечена возможность изучать предметную область «Технология» и других предметных областей на базе организаций, имеющих высокооснащенные ученико-места, в т.ч. детских технопарков «Кванториум». 2019 год – 20% 2020 год – 30% 2021 год – 40% 2022 год – 50% 2023 год – 60% 2024 год – 70%	01.01.2019	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
1.1.1	Мероприятие: сформирован перечень учреждений, реализующих общеобразовательные программы, в которых обеспечена возможность изучать предметную область «Технология» и других предметных областей на базе организаций, имеющих высокооснащенные ученико-места, в т.ч. детских технопарков «Кванториум»	01.01.2019	15.02.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
1.1.2	Мероприятие: согласован перечень образовательных учреждений, на базе которых будут	20.05.2019	20.05.2024	Начальник отдела образования Администрации МР	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной

	открыты центры образования цифрового и гуманитарного профилей на базе общеобразовательных учреждений, способствующих формированию современных компетенций и навыков у детей, в том числе по предметным областям «Технология», «Информатика», «Основы безопасности жизнедеятельности», другим предметным областям, курсам внеурочной деятельности и дополнительным общеобразовательным программам			Караидельский район РБ		политике
1.1.3	Мероприятие: созданы 20 центров образования цифрового и гуманитарного профилей на базе общеобразовательных учреждений, способствующих формированию современных компетенций и навыков у детей, в том числе по предметным областям «Технология», «Информатика», «Основы безопасности жизнедеятельности», другим предметным областям, курсам внеурочной деятельности и дополнительным общеобразовательным программам	01.01.2019	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
1.1.4	Мероприятие: разработана организационно-территориальная схема взаимодействия общеобразовательных учреждений и других образовательных учреждений, обеспечивающих возможность изучения предметной области «Технология» на базе учреждений, имеющих высокооснащенные ученико-места, в т.ч. детских технопарков «Кванториум», а также центров образования цифрового и гуманитарного профилей	01.01.2019	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

1.1.5	<p>Мероприятие: обучение педагогических работников по программам повышения квалификации в предметной области «Технология» и других предметных областей на базе детских технопарков «Кванториум», организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования, предприятий реального сектора экономики: 2019 год – 9 педагогов, в т.ч. 3 по предметной области «Технология»; 2020 год – 20 педагогов, в т.ч. 5 по предметной области «Технология»; 2021 год – 30 педагогов, в т.ч. 10 по предметной области «Технология»; 2022 год – 50 педагогов, в т.ч. 15 по предметной области «Технология»; 2023 год – 70 педагогов, в т.ч. 30 по предметной области «Технология»; 2024 год – 100 педагогов, в т.ч. 35 по предметной области «Технология».</p>	01.01.2019	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
1.1	<p>Контрольная точка: не менее чем в 70% учреждений, реализующих общеобразовательные программы обеспечена возможность изучать предметную область «Технология» и других предметных областей на базе организаций, имеющих высокооснащенные ученико-места, в т.ч. детских технопарков «Кванториум». 2019 год – 20% 2020 год – 30% 2021 год – 40% 2022 год – 50%</p>		31.12.2024	МКУ Отдел образования МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

	2023 год – 60% 2024 год – 70%					
2	Результат участия в региональном проекте: не менее чем в 20 образовательных учреждениях МР Караидельский район РБ, создана материально-техническая база для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового и гуманитарного профилей с охватом не менее 2,0 тыс. детей 2019 год – 2 школы, 500 детей 2020 год – 6 школ, 700 детей 2021 год – 10 школ, 1000 детей 2022 год – 14 школ, 1300 детей 2023 год – 18 школ, 1500 детей 2024 год – 20 школ, 2000 детей	01.04.2019 01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	31.12.2019 31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
2.1.1	Мероприятие: подготовка и предоставление заявки на участие в отборе на предоставление субсидии на финансовое обеспечение мероприятий по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды в общеобразовательных организациях муниципального района Караидельский район	01.01.2019 01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	01.06.2019 01.06.2020 01.06.2021 01.06.2022 01.06.2023 01.06.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Заявка на участие в отборе на предоставление субсидии на финансовое обеспечение мероприятий по финансовому обеспечению мероприятий по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды в общеобразовательных организациях МР Караидельский район РБ	Заместитель главы Администрации по социальной политике
2.1.2	Мероприятие:	01.01.2019	01.06.2019	Начальник отдела	соглашение с	Заместитель главы

	заключение соглашения с Министерством образования Республики Башкортостан о предоставлении субсидии из бюджета Республики Башкортостан бюджетам муниципальных образований на финансовое обеспечение мероприятий по созданию материально-технической базы для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей в школах, и созданию условий для реализации дистанционных программ обучения определенных категорий обучающихся, в том числе на базе сетевого партнерства ¹	01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	01.06.2020 01.06.2021 01.06.2022 01.06.2023 01.06.2024	образования Администрации МР Караидельский район РБ	Министерством образования Республики Башкортостан о предоставлении субсидии из бюджета Республики Башкортостан бюджету муниципального района Караидельский район по финансовому обеспечению мероприятий по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды	Администрации по социальной политике
2.1.3	Мероприятие: проведение закупочных процедур ²	01.04.2019 01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	01.07.2019 01.07.2020 01.07.2021 01.07.2022 01.07.2023 01.07.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Муниципальный контракт на поставку оборудования	Заместитель главы Администрации по социальной политике
2.1.4	Мероприятие:	01.06.2019	01.07.2019	Начальник отдела	Информационно-	Заместитель главы

¹ Осуществляется при условии прохождения отбора на софинансирование расходных обязательств мероприятия

² Осуществляется при наличии потребности на проведение мероприятия

	оснащение учебным и учебно-лабораторным оборудованием общеобразовательных организаций для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей и реализации дистанционных программ	01.06.2020 01.06.2021 01.06.2022 01.06.2023 01.06.2024	01.07.2020 01.07.2021 01.07.2022 01.07.2023 01.07.2024	образования Администрации МР Караидельский район РБ	аналитический отчет, акт приема-передачи учебного и учебно-лабораторного оборудования	Администрации по социальной политике
2.1	Контрольная точка: Не менее чем в 20 образовательных организациях МР Караидельский район РБ, создана материально-техническая база для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового и гуманитарного профилей с охватом не менее 2,0 тыс. детей 2019 год – 2 школы, 500 детей 2020 год – 6 школ, 700 детей 2021 год – 10 школ, 1000 детей 2022 год – 14 школ, 1300 детей 2023 год – 18 школ, 1500 детей 2024 год – 20 школ, 2000 детей	-	31.12.2019 31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
3	Результат участия в региональном проекте: внедрена разработанная на федеральном уровне методология наставничества обучающихся общеобразовательных учреждений, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися и привлечением представителей работодателей к этой деятельности	01.01.2020	01.07.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
3.1.1	Мероприятие: применение разработанных программ обучающих мероприятий для педагогических работников и	01.01.2020	15.03.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

	представителей работодателей по вопросу внедрения методологии наставничества обучающихся общеобразовательных учреждений, в том числе с применением лучших практик обмена опытом			РБ		
3.1.2	Мероприятие: проведение обучающих мероприятий для педагогических работников и представителей работодателей по вопросу внедрения методологии наставничества обучающихся общеобразовательных учреждений, в том числе с применением лучших практик обмена опытом	15.03.2020	01.07.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
3.1	Контрольная точка: внедрена разработанная на федеральном уровне методология наставничества обучающихся общеобразовательных учреждений, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися и привлечением представителей работодателей к этой деятельности		01.07.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
4	Результат участия в региональном проекте: проведена апробация создания условий для психологического сопровождения обучающихся общеобразовательных учреждений МР Караидельский район РБ	01.01.2019	01.06.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
4.1.1	Мероприятие: определен перечень общеобразовательных учреждений, в которых проводится апробация создания условий для психологического сопровождения обучающихся	01.01.2019	01.09.2019	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Приказ МО РБ	Заместитель главы Администрации по социальной политике

4.1.2	Мероприятие: осуществлена апробация создания условий для психологического сопровождения обучающихся общеобразовательных учреждений МР Караидельский район РБ	01.09.2019	01.06.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
4.1	Контрольная точка: проведена апробация создания условий для психологического сопровождения обучающихся общеобразовательных учреждений МР Караидельский район РБ		01.06.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Итоговый отчет о результатах апробации	Заместитель главы Администрации по социальной политике
5	Результат участия в региональном проекте: внедрена методология и критерии оценки качества общего образования в общеобразовательных учреждениях Караидельского района на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся	01.01.2020	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
5.1.1	Мероприятие: обучение педагогических работников по программам повышения квалификации в области оценки качества образования, в том числе по вопросу внедрения методология и критерии оценки качества общего образования в общеобразовательных учреждениях Караидельского района на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся	01.01.2020	01.02.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
5.1.2	Мероприятие: участие в обучающих мероприятиях для педагогических работников в области оценки качества образования, на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся	01.03.2020	31.12.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

5.1	Контрольная точка: внедрена методология и критерии оценки качества общего образования в общеобразовательных учреждениях Караидельского района на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся		31.12.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
6	Результат участия в региональном проекте: внедрена и функционирует целевая модель вовлечения и участия общественных объединений в принятии решений по вопросам управления развитием общеобразовательными учреждениями, в обновлении образовательных программ	01.01.2021	31.12.2021	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
6.1.1	Мероприятие: изучение региональной целевой модели вовлечения и участия общественных объединений в принятии решений по вопросам управления развитием общеобразовательными учреждениями, в обновлении образовательных программ	01.01.2021	01.03.2021	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Принятие муниципальной целевой модели вовлечения и участия общественных объединений в принятии решений по вопросам управления развитием общеобразовательными учреждениями, в обновлении образовательных программ	Заместитель главы Администрации по социальной политике
6.1.2	Мероприятие: поведена информационно-разъяснительная работа среди представителей общественных объединений по вопросам управления	01.03.2021	01.05.2021	МКУ Отдел образования МР Караидельский район РБ	информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

	развитием общеобразовательными учреждениями, в обновлении образовательных программ					
6.1.3	Мероприятие: обеспечение информационно-методической работы по сопровождению реализации региональной модели вовлечения и участия общественных объединений в принятии решений по вопросам управления развитием общеобразовательными учреждениями, в обновлении образовательных программ	01.05.2021	31.12.2021	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
6.1	Контрольная точка: внедрена и функционирует целевая модель вовлечения и участия общественных объединений в принятии решений по вопросам управления развитием общеобразовательными учреждениями, в обновлении образовательных программ		31.12.2021	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
7	Результат участия в региональном проекте: в 100 % учреждений, реализующих общеобразовательные программы и расположенных в Караидельском районе, проведена оценка качества общего образования на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся 25% - 01.01.2019 – 30.04.2021 50% - 01.01.2021 – 30.04.2022 75% - 01.01.2022 – 30.04.2023 100% - 01.01.23 – 30.04.2024	01.01.2019	30.04.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
7.1.1	Мероприятие: изучение приказа Министерства образования Республики Башкортостан о проведении исследований качества	01.01.2019	01.09.2023	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

	образования			РБ		
7.1.2	Мероприятие: изучение методических рекомендаций по итогам результатов оценки качества общего образования на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся	01.01.2019	30.04.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
7.1	Контрольная точка: в 100 % учреждениях, реализующих общеобразовательные программы и расположенных на территории Караидельского района, проведена оценка качества общего образования на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся 5% - 01.01.2019 – 30.04.2021 50% - 01.01.2021 – 30.04.2022 75% - 01.01.2022 – 30.04.2023 100% - 01.01.23 – 30.04.2024		30.04.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
8.	Результат участия в региональном проекте: реализован комплекс мер по внедрению обновленных федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и примерных основных общеобразовательных программ	01.01.2022	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
8.1.1	Мероприятие: участие в мониторинге готовности общеобразовательных учреждений муниципального района Караидельский район к введению федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и примерных основных общеобразовательных программ	01.01.2022	01.04.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

8.1.2	Мероприятие: повышение квалификации руководящих и педагогических работников общеобразовательных учреждений по вопросам реализации федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и примерных основных общеобразовательных программ	01.03.2022	01.09.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
8.1	Контрольная точка: реализован комплекс мер по внедрению обновленных федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и примерных основных общеобразовательных программ		31.12.2022	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
9.	Результат участия в региональном проекте: не менее чем 70% обучающихся организаций, реализующих общеобразовательные программы и расположенных на территории муниципального района Караидельский район, вовлечены в различные формы сопровождения и наставничества. 20% обучающихся – 2020 год; 35% обучающихся – 2021 год; 50% обучающихся – 2022 год; 65% обучающихся – 2023 год; 70% обучающихся - 2024 год.	01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
9.1.1	Мероприятие: организация повышения квалификации педагогических работников по вопросу внедрения методологии наставничества обучающихся организаций, в том числе с применением лучших практик обмена опытом	01.01.2020	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике

9.1.2	Мероприятие: определение индивидуальных траекторий сопровождения и наставничества обучающихся учреждений, реализующих общеобразовательные программы и расположенных на территории МР Караидельский район РБ	01.01.2020	31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
9.1.3	Мероприятие: участие в промежуточном мониторинге эффективности сопровождения и наставничества в соответствии с методологией	01.07.2022	01.08.2022	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
9.1.4	Мероприятие: внедрение в общеобразовательных учреждениях, реализующих общеобразовательные программы и расположенных на территории муниципального района Караидельский район различных форм сопровождения и наставничества	01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
9.1	Контрольная точка: не менее чем 70% обучающихся учреждений, реализующих общеобразовательные программы и расположенных на территории муниципального района Караидельский район, вовлечены в различные формы сопровождения и наставничества. 20% обучающихся – 2020 год; 35% обучающихся – 2021 год; 50% обучающихся – 2022 год; 65% обучающихся – 2023 год; 70% обучающихся - 2024 год.	01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной политике
10.	Результат участия в региональном проекте: не менее чем 70% общеобразовательных	01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022	31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022	Начальник отдела образования Администрации МР	Информационно-аналитический отчет	Заместитель главы Администрации по социальной

	учреждений, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования и расположенных на территории муниципального района Караидельский район, реализуют общеобразовательные программы сетевой формы. 20% - 2020 год; 30% – 2021 год; 40% – 2022 год; 50% – 2023 год; 70% - 2024 год.	01.01.2023 01.01.2024	31.12.2023 31.12.2024	Караидельский район РБ		политике
10.1.1	Мероприятие: разработаны муниципальные организационно-территориальные схемы взаимодействия общеобразовательных учреждений в сетевой форме в целях повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования и расширения возможностей детей в освоении программ общего образования	01.01.2020	01.05.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	муниципальные организационно-территориальные схемы взаимодействия общеобразовательных организаций в сетевой форме в целях повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования и расширения возможностей детей в освоении программ общего образования	Заместитель главы Администрации по социальной политике
10.1.2	Мероприятие: разработаны муниципальные планы («дорожные карты») по обеспечению взаимодействия 70% общеобразовательных учреждений в	01.05.2020	01.09.2020	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	муниципальные планы («дорожные карты») по обеспечению взаимодействия	Заместитель главы Администрации по социальной политике

	сетевой форме в целях повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования и расширения возможностей детей в освоении программ общего образования к 2024 году				общеобразовательных организаций в сетевой форме в целях повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования и расширения возможностей детей в освоении программ общего образования	
10.1.3	Мероприятие: участие в ежегодном мониторинге отчетов реализации муниципальных планов («дорожных карты») по обеспечению взаимодействия 70% общеобразовательных организаций в сетевой форме в целях повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования и расширения возможностей детей в освоении программ общего образования к 2024 году	01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024	31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024	Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ	Отчет о реализации муниципальных планов («дорожных карт») по обеспечению взаимодействия общеобразовательных организаций в сетевой форме в целях повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования и расширения возможностей детей в освоении программ общего образования	Заместитель главы Администрации по социальной политике

10.1.	<p>Контрольная точка: не менее чем 70% общеобразовательных учреждений, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования и расположенных на территории муниципального района Караидельский район, реализуют программы сетевой формы.</p> <p>20% - 2020 год; 30% – 2021 год; 40% – 2022 год; 50% – 2023 год; 70% - 2024 год.</p>	<p>01.01.2020 01.01.2021 01.01.2022 01.01.2023 01.01.2024</p>	<p>31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024</p>	<p>Начальник отдела образования Администрации МР Караидельский район РБ</p>	<p>Информационно-аналитический отчет</p>	<p>Заместитель главы Администрации по социальной политике</p>
-------	---	---	---	---	--	---